

ขอต้อนรับนักศึกษาเข้าสู่รายวิชา

การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

(Logistics and Supply Chain Management)

ผู้สอนอาจารย์สกุลรัตน์ แก้วเพิ่มพูล

โทรศัพท์ 091-043-9937

E-mail : sakunrat.kew@sru.ac.th

บทที่ 10

กรณีศึกษาธุรกิจที่มีการจัดการโลจิสติกส์ที่ดี
(Case Study of Logistics Management Best Practices)

กรณีศึกษาที่ 1 ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่น ZARA

กรณีศึกษาที่ 2 Tesco Lotus ประเทศไทย

กรณีศึกษาที่ 1 ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่น ZARA



กรณีศึกษาที่ 1 ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่น ZARA



“ZARA is possibly the most innovative retailer in the world”
หรือ ZARA คือ ธุรกิจค้าปลีก (เสื้อผ้าแฟชั่น) มีแนวคิดไม่เหมือนใคร

กลยุทธ์และเทคนิคการบริหาร
ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

Short lead time

กลยุทธ์การผลิตสินค้าจำนวนน้อยแต่หลากหลาย

Zara มีรูปแบบสินค้าที่หลากหลาย

กลยุทธ์ Decentralization



กรณีศึกษาที่ 2 Tesco Lotus ประเทศไทย

: การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

1. การใช้ศูนย์กระจายสินค้า
2. การจัดกลุ่มสินค้าเพื่อลดสินค้าคงคลัง
 - Fast moving
 - Medium moving
 - Slow moving
3. การนำเทคโนโลยีแบบใหม่เข้ามาใช้ในการจัดการ
4. การใช้พลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนการขนส่ง



สรุป บทที่ 10

กรณีศึกษาธุรกิจที่มีการจัดการโลจิสติกส์ที่ดี
(Case Study of Logistics Management Best Practices)

Questions

&

answers

Assignment บทที่ 10

ให้นักศึกษา ศึกษาและหากรณีศึกษาธุรกิจที่มีการจัดการโลจิสติกส์ที่ดี พร้อมยกตัวอย่าง และอธิบายข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และเทคนิคการบริหาร ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มาท่านละ 1 กรณีศึกษา

กำหนดส่งได้ 2 ช่องทาง คือ

1. ส่งใน HiperC (ส่งก่อนถึงคาบเรียนถัดไป)
2. นำเสนอในห้องเรียน (คาบเรียนถัดไป)

